



Історії успіху  
**#МістаТаЗміни**

**PROZORRO**  
продажі

## Ефективне врядування в дії: система **ProZorro.Продажі** наповнює бюджети

ProZorro.Продажі — електронна торгова система, яка вже п'ятий рік поспіль працює в Україні та забезпечує зручний і абсолютно прозорий процес продажу об'єктів державної та комунальної власності, усуваючи таким чином корупційні ризики. Завдяки функціонуванню системи вдалося заробити вже майже 30 млрд грн для державного й місцевих бюджетів. Загалом за 5 років на ProZorro.Продажі відбулося більш як 314 тисяч аукціонів, кількість учасників яких сягнула 22,6 тисяч.

Платформа об'єднує системи електронної комерції за трьома ключовими напрямками: продаж об'єктів малої приватизації, що належать державі або місцевим громадам; продаж й оренда майна державних і комунальних підприємств; продаж майна у справах про банкрутство фізичних чи юридичних осіб. Віднедавна на ProZorro з'явилася можливість проведення комерційних аукціонів, тож приватні компанії можуть тут продавати будівлі, земельні ділянки, обладнання чи послуги представникам бізнесу або населенню. Крім цього, у лютому 2020 року розпочався експериментальний проект Міністерства енергетики та захисту довкілля, у рамках якого всю необроблену деревину, заготовлену постійними лісокористувачами, продаватимуть лише через електронні торги на ProZorro.

Проект міжнародної технічної допомоги «Партнерство для розвитку міст» (Проект ПРОМІС) активно підтримує втілення принципів відкритого та прозорого врядування в українських громадах, тому вважає за пріоритет допомогу в запровадженні грамотного користування онлайн-платформою. Задля цього на початку 2020 року в Запоріжжі, Полтаві, Вінниці та Івано-Франківську відбулися навчальні сесії, присвячені використанню системи ProZorro.Продажі. Працівники органів місцевого самоврядування, представники ЗМІ та громадські активісти не лише підвищили свою обізнаність щодо ефективного управління комунальним майном, а й отримали чітке розуміння того, як працює електронна система ProZorro.Продажі, як за допомогою неї можна збільшити доходи місцевих бюджетів, які активи продають через платформу та які є основні інструменти управління майном. Також учасники ознайомилися з додатковими способами наповнення місцевих бюджетів: здавання в оренду майна, продаж прав на рекламу чи розміщення об'єктів сезонної торгівлі.

13 міст-партнерів Проекту ПРОМІС уже продають комунальне майно через систему ProZorro.Продажі. Загалом вони поповнили державний і місцеві бюджети на суму майже 285 млн грн. До

прикладу, в Івано-Франківську впродовж останніх двох років через систему ProZorro було продано комунального майна на суму 20,42 млн грн. У жовтні 2020 року вже проведено 4 успішних аукціони, за результатами яких до місцевого бюджету надійде 7,47 млн грн. До кінця листопада заплановано продаж ще 5 лотів, оголошена вартість яких перевищує 2,7 млн грн.

“ «Одна з переваг системи ProZorro. Продажі в тому, що потенційні покупці можуть подавати заявку на участь в аукціонах онлайн — у будь-який зручний час і з будь-якої точки України. Раніше документи необхідно було подавати вживу, процес був значно складніший і часозатратний. До того ж покупцями об'єктів комунальної власності в 90% випадків були мешканці того населеного пункту, де, власне, об'єкт знаходиться. Зараз усе відбувається легше й різноманітніше. Крім цього, тепер учасники аукціону аж до завершення торгів залишаються анонімними як один для одного, так і для самих організаторів. Тобто можливість закулісних домовленостей чи корупційних схем зведена практично до нуля.

Якщо ставити перед собою завдання поповнити міський бюджет, то продажі через ProZorro є ефективним методом його виконання. Завдяки успішно проведеним торгам у 2020 році ми у Франківську вже перевиконали план майже в шість разів. Завжди вболіваємо за те, щоб міські об'єкти були продані дорого, ніколи не зменшуємо ціну нижче від початкової. Наприклад, у квітні цього року продали в місті будівлю площею понад 1100 м<sup>2</sup>, яку ніхто не використовував більш як 10 років. Ціна її реалізації сягнула 11 млн грн, хоча стартова сума була майже вдвічі меншою», — розповів **Ігор Гриненько, директор Департаменту комунальних ресурсів Івано-Франківської міської ради.**

Одним із ключових показників ефективності системи є середнє збільшення стартової ціни лоту під час аукціону: узагальнено по країні ця цифра на сьогодні перевищує 33%. Це означає, що конкуренція між покупцями зростає. Також важливо те, що всі охочі завжди можуть відслідковувати аукціони на ProZorro. Продажі — як заплановані, так і успішно завершені чи скасовані. Поза тим, усім доступна для перегляду аналітика результатів торгів по всій Україні. Тож кожен українець може дізнатись, наскільки доцільно й ефективно використовують майно в його громаді.

Отже, завдяки спрощенню процедур, прозорості проведення аукціонів, повній звітності й аналізуванню продажів, платформа ProZorro не лише сприяє веденню відкритого врядування, а й стимулює розвиток громад, адже місцеві бюджети наповнюються внаслідок ефективного використання комунального майна.



Історії успіху #МістаТаЗміни розповідають про успішні приклади та інновації з впровадження ефективного демократичного управління та прискорення місцевого економічного розвитку у Запорізькій, Вінницькій, Полтавській та Івано-Франківській областях, що відбулись за підтримки проекту міжнародної технічної допомоги «Партнерство для розвитку міст» (Проекту ПРОМІС), який впроваджує Федерація канадських муніципалітетів за фінансової підтримки Міністерства міжнародних справ Канади.

